

Verslag van de Toezichthouder – Radboudumc

over het jaar 2019

definitieve versie d.d. 15 mei 2020

Verslag van de Toezichthouder – Radboudumc

Toelichting van het bestuur van de Stichting Katholieke Universiteit over het jaar 2019 inzake zijn toezichthoudende taak op het bestuur van het Radboudumc.

Stichtingsbestuur en commissies SKU

Het bestuur van de Stichting Katholieke Universiteit (SKU) houdt toezicht op het Radboudumc. In die rol vergaderde het stichtingsbestuur in 2019 zesmaal plenair met de raad van bestuur over interne aangelegenheden en externe ontwikkelingen. De voorzitter van het college van bestuur van de Radboud Universiteit woonde deze vergaderingen in de regel bij.

De leden van het stichtingsbestuur bespraken in commissieverband deelonderwerpen met de portefeuillehouders van de raad van bestuur, ter voorbereiding op de plenaire vergaderingen.

De *Auditcommissie* heeft in 2019 drie maal vergaderd ter voorbereiding van en advisering over de behandeling van met name financiële onderwerpen door het stichtingsbestuur. De commissie bestaat uit de leden drs. P.A. Morshuis RC (voorzitter), drs. M.L. Henneman en prof.dr. C.G.J.M. Hilders.

In het kader van de jaarsluiting 2018 is het accountsverslag van PwC besproken, alsmede het Bestuursverslag. In 2019 zijn voorts de managementletter en het controle plan van PwC en een review van het integrale risico management aan de orde geweest. Tevens werden de rapportages van de interne unit Audit & Risk besproken. Op 21 november heeft de auditcommissie het aangepaste Audit&Risk charter goedgekeurd. Het doel van de aanpassing van het audit charter was om op hoofdlijnen de taakopdracht van Audit & Risk van het Radboudumc te herijken en opnieuw vast te stellen.

Na een zorgvuldige voorbereiding en verschillende besprekingen in de Auditcommissie werd medio 2019 de herfinanciering van de zogenoemde ‘clubdeal’ overeengekomen. De herfinanciering betekent een grotere financieringszekerheid en een grotere rentezekerheid voor het Radboudumc.

Voor wat betreft IT is aandacht besteed aan optimalisatie van het operationele IT beheer, maatregelen op het gebied van informatiebeveiliging en privacy beleid. De Auditcommissie drong hierbij aan op een helder tijdspad vanwege het grote belang van deze materie. In het kader van de begroting 2019 en het meerjaren financieel beleid is met name ingegaan op het wenselijke niveau van minimale solvabiliteit en rendement. Ook is aandacht besteed aan tussentijdse financiële resultaten en de fte-ontwikkeling. Het feitenonderzoek van de eenheid Audit & Risk naar de geneesmiddelenstromen, de administratieve verwerking daarvan en de beheersing van het inkoopproces en inkoopkortingen is in de auditcommissie en met de externe accountant besproken. Op verzoek van de Auditcommissie is de governance van de holding meermaals geagendeerd. De Auditcommissie was in dit verband vooral op zoek naar beheersing van deelnemingen en de rol daarbij van de raad van bestuur en de toezichthouder, de procesinrichting en naar de afweging wanneer sprake is van een strategische deelneming of een spin off.

De Commissie Kwaliteit en Veiligheid is ingesteld om dieper te kunnen ingaan op specifieke onderwerpen op het terrein van de (academische) patiëntenzorg, ter voorbereiding van het onderwerp ‘kwaliteitsbeleid’ in de vergaderingen van het stichtingsbestuur. De Commissie, die bestaat uit prof. dr. J.C Stoof (voorzitter) en prof. dr. C.G.J.M. Hilders MD, heeft in 2019 vijf maal vergaderd. De Commissie heeft – naast de actuele ontwikkelingen bij het Radboudumc en de zorg in het algemeen – een breed scala aan onderwerpen besproken, onder meer de rapportages van de Inspectie Gezondheidszorg en jeugdhulpverlening (IGJ), de resultaten van de opleidingsvisitaties en analyses van de klachten- en calamiteitenmeldingen, de resultaten van de Mock Survey JCI en de voorbereidingen voor de JCI-accreditatie, de tevredenheidsenquête onder aios, de jaarrapportage audits van het IWKV, de audit medicatieveiligheid, de nieuwe applicatie inBasket (mijnRadboud) en een upgrade van Epic,

alsmede de stand van zaken van het programma Toekomstbestendig Verplegen. De Commissie kreeg op locatie een presentatie over de 'patiëntenkamer van de toekomst'.

De Remuneratiecommissie, bestaande uit drs. L.M.L.H.A. Hermans (voorzitter) en drs. M.L. Henneman, voerde in 2019 de jaargesprekken met de leden van het college van bestuur, waartoe vooraf input werd gevraagd van alle leden van het stichtingsbestuur. De commissie rapporteerde over haar bevindingen aan het stichtingsbestuur.

De leden van de raad van bestuur ontvangen een bezoldiging in overeenstemming met de Wet Normering Topinkomens (WNT). In het kader van de overgangsregeling WNT is per 1 januari 2017 een afbouwtraject gestart voor één lid van de raad van bestuur. De bezoldiging van twee leden, evenals de bezoldiging van de tijdens het verslagjaar nieuw aangetreden decaan/vicevoorzitter liggen op het niveau van de WNT-2. Het vierde lid werd in het verslagjaar bezoldigd op het niveau van de WNT-1.

Overleg stichtingsbestuur met de raad van bestuur

Het primaire proces - kwaliteitsbeleid

Mede aan de hand van rapportages van de Commissie Kwaliteit & Veiligheid besprak het stichtingsbestuur een grote verscheidenheid aan onderwerpen.

Jaarlijks deelt de raad van bestuur de jaaroverzichten van klachten en andere geschillen met het stichtingsbestuur. Opnieuw bleek dat de aantallen klachten niet sterk fluctueren. In de rapportages is geen patroon te herkennen in het soort klachten of de betrokken afdelingen. De analyse gaf geen aanleiding om werkwijzen structureel te veranderen. Calamiteiten zijn veelal het gevolg van onvolkomen of onjuist gedrag van professionals. Wisseling van een of meer functionarissen binnen een afdeling kan leiden tot het kijken met een frisse blik naar signalen over zorgverlening. In het verslagjaar leidde dit tot maatregelen van de raad van bestuur in relatie tot een medisch specialist, waarover de raad van bestuur het stichtingsbestuur onverwijld informeerde. De problematiek werd aansluitend periodiek besproken, waarbij het stichtingsbestuur de raad van bestuur ter zake adviseerde. Ook besprak het stichtingsbestuur naar aanleiding hiervan de systematiek van de klachtenrapportage met de raad van bestuur.

Het stichtingsbestuur bespreekt jaarlijks de uitkomsten van het Jaargesprek van de raad van bestuur met de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) op basis van het gespreksverslag van de IGJ en de reactie daarop van de raad van bestuur. Het thema voor het jaargesprek was dit jaar de wijze waarop de Governancecode Zorg in de ziekenhuizen wordt nageleefd en toegepast. IGJ concludeerde op basis van de gesprekken dat de getoetste principes en elementen uit de Governancecode Zorg voldoende tot uitdrukking komen in het ziekenhuis. De governance is zodanig ingericht dat aan de voorwaarden voor goede zorg wordt voldaan.

Terugkerende gespreksonderwerpen

De (implementatie van de) AVG was opnieuw een vast onderwerp op de agenda. De raad van bestuur presenteerde via voortgangsnotities de stand van zaken, waaruit bleek dat gestaag vorderingen worden gemaakt met de implementatie.

Kostenreductie via sturing op de formatie bleef eveneens in 2019 een vast punt van aandacht op de agenda van het stichtingsbestuur. Een paradoxale ontwikkeling betrof het optreden van een tekort aan OK-personeel, als gevolg waarvan enkele OK's enige tijd moesten worden gesloten.

Strategie en bestuur

In alle vergaderingen van het stichtingsbestuur met de raad van bestuur is de versnelling van de realisatie van de strategie en de aanpassing van het besturingsmodel – samengevat: de transitie - aan de orde geweest en de voortgang ervan besproken. Uit de toelichting kwam naar voren dat gedurende het traject het draagvlak binnen de organisatie voor de ingeslagen route groeide. Er worden zes centra ingericht, die vraaggestuurd en afdelingsoverstijgend gaan werken.

Informatieverstrekking

Met enige regelmaat worden professionals van het Radboudumc gevraagd om specifieke onderwerpen aan het stichtingsbestuur toe te lichten. De leden van het stichtingsbestuur krijgen hierdoor een breder inzicht in de ontwikkelingen in de zorg en zicht op de processen binnen het Radboudumc; zij nemen de gelegenheid in gesprek te gaan met de professionals.

In het verslagjaar werden presentaties verzorgd over:

- de centrumvorming binnen het Amalia Kinderziekenhuis
- transgenderzorg
- visie op verpleegkundige zorg/ toekomstbestendig verplegen
- het imago onderzoek Radboudumc 2018
- malaria – de wereld uit

Contact met interne stakeholders

In 2019 heeft het stichtingsbestuur verschillende bijeenkomsten bijgewoond met de interne stakeholders van Radboudumc, waaronder een jaarlijkse informele bijeenkomst in september met delegaties van alle advies- en medezeggenschapsorganen met als gesprekstema de Transitie.

In de najaarsbijeenkomst van een delegatie van het stichtingsbestuur met de OR was er aandacht voor de begroting en heeft de delegatie van het stichtingsbestuur de OR nader geïnformeerd over de achtergrond van de voorgenomen ontvlechting.

In mei heeft het stichtingsbestuur een delegatie van de Nederlandse Bisschoppenconferentie ontvangen, ter gelegenheid waarvan twee presentaties werden gegeven: 'Onnodige zorg' een project in het kader van het NFU-programma 'doen of laten' en 'Radboud Erfgoed', een project dat als doel heeft de erfgoedcollecties van de Radboud Universiteit onder de aandacht te brengen van de samenleving en prominenter in te zetten bij onderwijs en onderzoek en

In de overleggen van het stichtingsbestuur met de raad van bestuur wordt structureel aandacht geschonken aan het functioneren van de individuele afdelingen van het Radboudumc en ad hoc knelpunten in de (personele) organisatie. Het stichtingsbestuur heeft de raad van bestuur bevestigd over de voortgang en ontwikkeling daaromtrent en waar nodig geadviseerd over oplossingsrichtingen.

Vastgoed

Het stichtingsbestuur verleende goedkeuring aan de overdracht van de gebouwen van Tandheelkunde, Prekliniek en CDL (Centraal Dierenlaboratorium), tegen de boekwaarde per 31-12-2019. OCW werd hierover geïnformeerd.

Zorgverzekeraars

Aan het stichtingsbestuur werd met regelmaat gerapporteerd dat de onderhandelingen met de zorgverzekeraars in het verslagjaar soepeler verliepen dan voorheen.

Financiën

In het verslagjaar werden door het stichtingsbestuur de 4- en 8-maandsrapportages besproken, werd het Auditplan 2019 goedgekeurd en werd de opdrachtverstrekking aan de externe accountant vastgesteld op basis van een positief advies van de Auditcommissie. De Managementletter van de externe accountant werd uitvoerig besproken in de Auditcommissie, waar ook de Managementletter van de unit Audit & Control aan de orde kwam. Het stichtingsbestuur heeft zich ervan verzekerd dat binnen het Radboudumc een adequaat intern controle- en beheersingssysteem is ingericht.

Het stichtingsbestuur verleende goedkeuring aan het jaardocument 2018 van het Radboudumc en heeft de raad van bestuur décharge verleend voor het gevoerde beheer. In het verlengde van de behandeling van het jaardocument 2018, evalueerde de raad van bestuur de One Paper Strategy 2018, waarbij werd ingegaan op de gestelde doelen en de bereikte resultaten.

In december 2019 werden het Jaarplan en Begroting 2020 van het Radboudumc goedgekeurd. Onderdeel daarvan betreft grotere investeringen in ICT; de raad van bestuur wil hiermee een andere manier van werken bevorderen, hetgeen van harte wordt ondersteund door het stichtingsbestuur.

Het stichtingsbestuur verleende op basis van een grondige voorbereiding door en een positief advies van de auditcommissie goedkeuring aan de herfinanciering van de zogenaamde 'clubdeal', waarmee een forse rentebesparing is bereikt. Het stichtingsbestuur complimenteerde de raad van bestuur en haar medewerkers hiermee.

Het stichtingsbestuur nam kennis van de discussie die dit jaar ontstond tussen zorgverzekeraars en umc's in het 'schoning'- traject in relatie tot het Prinses Maxima Centrum, die leidde tot een teleurstellende uitkomst voor het Radboudumc.

Het stichtingsbestuur heeft op basis van de 'Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp'

- de bezoldigingsklasse 2019 voor het Radboudumc bepaald op klasse V en het bezoldigingsmaximum vastgesteld op € 194.000.
- de bezoldigingsklasse 2020 voor het Radboudumc bepaald op klasse V en het bezoldigingsmaximum vastgesteld op € 201.000.

In de vergadering van 15 mei 2020 heeft het stichtingsbestuur in aanwezigheid van de externe accountant en op basis van een positief advies van de Auditcommissie het Jaardocument 2019 goedgekeurd en aan de raad van bestuur décharge verleend.

| 2019 Radboudumc | SKU-vergaderingen | Audit commissie | Commissie K&V | OR | Remuneratie-commissie |
|------------------|-------------------|-----------------|---------------|-----|-----------------------|
| Hermans | 4/6 | - | - | 1/1 | 1/1 |
| Gonçalves | 6/6 | - | - | - | - |
| Henneman | 6/6 | 3/3 | - | 1/1 | 1/1 |
| Hilders | 4/6 | 1/3 | 3/5 | - | - |
| Morshuis | 6/6 | 3/3 | - | - | - |
| Stoof | 6/6 | - | 5/5 | - | - |
| Holland | 2/2 | 1/1 | 2/2 | - | - |

**afwezige leden brengen tevoren hun opmerkingen bij de agendapunten ter kennis van de voorzitter en de secretaris*

Samenstelling raad van bestuur

2019 was een bewogen jaar voor het Radboudumc. De ziekte en het overlijden van de voorzitter van de raad van bestuur, Leon van Halder, hebben grote invloed op en verdriet veroorzaakt in de organisatie. Het stichtingsbestuur hecht eraan grote waardering uit te spreken voor de heer Van Halder, die tot het laatst toe zijn bestuurlijke kwaliteiten heeft ingezet voor het Radboudumc en voorts voor de wijze waarop de overige leden van de raad van bestuur onder deze bijzondere omstandigheden het Radboudumc hebben geleid. In het bijzonder is het stichtingsbestuur Paul Smits erkentelijk voor zijn bereidheid het voorzitterschap op zich te nemen tot het einde van het verslagjaar en Cees Buren die zich bereid toonde langer aan te blijven als CFO van het Radboudumc.

Prof. dr. J.W.A. Smit is door het bestuur van de Stichting Katholieke Universiteit per 1 augustus 2019 benoemd tot vicevoorzitter van de Raad van Bestuur van het Radboudumc. Tegelijkertijd benoemde het College van Bestuur van de Radboud Universiteit Jan Smit tot decaan van de Faculteit der Medische Wetenschappen. In de Raad van Bestuur van het Radboudumc is Jan Smit in het bijzonder belast met de portefeuille onderwijs en onderzoek.

Dr. B.E. Lahuis is door het bestuur van de Stichting Katholieke Universiteit met ingang van 1 januari 2020 benoemd tot voorzitter van de Raad van Bestuur van het Radboudumc. Zij volgt prof. dr. Paul Smits op, wiens benoemingstermijn per die datum verstreek.

Samenstelling stichtingsbestuur



drs. L.M.L.H.A. Hermans (1951), voorzitter

- Benoemingscommissies
- Remuneratiecommissie Radboud Universiteit
- Remuneratiecommissie Radboudumc
- Regulier overleg OR Radboudumc
- Regulier overleg UGV Radboud Universiteit

Zittingstermijn eindigend op 23 mei 2021



mr. L.Y. Gonçalves-Ho Kang You (1946), vicevoorzitter

- Remuneratiecommissie Radboud Universiteit
- Regulier overleg UGV Radboud Universiteit

Zittingstermijn eindigend op 1 januari 2021



prof. dr C.G.J.M. Hilders (1965)

- Commissie Kwaliteit en Veiligheid Radboudumc
- Lid overlegdelegatie Stafconvent, VAR en PAR Radboudumc

Zittingstermijn eindigend op 16 januari 2023



drs. M.L. Henneman (1956)

- Auditcommissie Radboud Universiteit
- Auditcommissie Radboudumc
- Remuneratiecommissie Radboudumc
- Regulier overleg OR Radboudumc

Zittingstermijn eindigend op 1 juli 2021



drs. P.C.H.M. Holland (1943)

- Auditcommissie Radboudumc
- Commissie Kwaliteit en Veiligheid Radboudumc
- Lid overlegdelegatie Stafconvent, VAR en PAR Radboudumc

Zittingstermijn geëindigd op 1 juni 2019



drs. P.A. Morshuis RC (1959)

- Auditcommissie Radboudumc
- Auditcommissie Radboud Universiteit

Zittingstermijn eindigend op 11 december 2022



prof. dr. J.C. Stoof (1946)

- Commissie Onderwijs & Onderzoek Radboud Universiteit
- Commissie Kwaliteit en Veiligheid Radboudumc
- Lid overlegdelegatie Stafconvent, VAR en PAR Radboudumc

Zittingstermijn eindigend op 1 januari 2021

Governance

Het bestuur van de Stichting Katholieke Universiteit bestaat statutair uit tenminste 7 leden, die worden benoemd door de Nederlandse Bisschoppenconferentie. In het verslagjaar is de zittingstermijn van drs. P.C.H.M Holland geëindigd op 1 juni 2019. In december is met het symposium “Tien jaar Toezicht” zijn afscheid van de SKU extra luister bij gezet. Het stichtingsbestuur is de heer Holland bijzonder erkentelijk voor zijn niet aflatende inzet voor de Stichting Katholieke Universiteit.

Het stichtingsbestuur en de Nederlandse Bisschoppenconferentie zijn in 2018 een nieuwe werkwijze voor benoemingen overeengekomen, waarna is gestart met werving voor gefaseerde opvolging van de bestuursleden. De in 2018 overeengekomen werkwijze tussen het Stichtingsbestuur en de Nederlandse Bisschoppenconferentie voor benoeming van bestuursleden heeft niet de oplossing gebracht die werd verwacht. Weliswaar zijn in december 2018 en januari 2019 de vacatures Financiën en Zorg vervuld door de benoeming van resp. drs. P.A. Morshuis en prof. dr. C.G.J.M. Hilders, maar bij de vervulling van de overige vacatures bleken de eerder gesignaleerde problemen niet overwonnen. Een en ander heeft ertoe geleid dat de SKU in maart 2020 een verzoekschrift bij de Ondernemingskamer heeft ingediend, waarmee zij de reeds vijf jaar durende impasse hoopt te doorbreken.

Op basis van de vervulde vacatures en het eindigen van de zittingstermijn van drs. P.C.H.M. Holland, is het rooster van aftreden van het bestuur overeenkomstig aangepast. Gelet op het moeizame verloop van de benoemingsprocedures zijn de zittingstermijnen van drie andere leden verlengd tot het einde van een derde zittingstermijn in 2021.

Jaarlijks evalueert het stichtingsbestuur zijn functioneren. Eens in de drie jaar geschiedt dit onder externe begeleiding. In het najaar van 2019 is een evaluatietraject onder leiding van een extern bureau gestart, dat in januari 2020 werd afgesloten. Naast het algemeen functioneren van het stichtingsbestuur werd bijzondere aandacht gegeven aan de samenstelling van het stichtingsbestuur en zijn commissies, alsmede aan de relatie met de Bisschoppenconferentie en de ontvlechting van de SKU en de daarmee gepaard gaande werkdruk.

Voor de leden van het stichtingsbestuur wordt jaarlijks een collectieve scholing georganiseerd. Voor het overige nemen de stichtingsbestuursleden op individuele basis deel aan conferenties en workshops op het gebied van onder andere *good governance*. De bezoldiging van de leden van het stichtingsbestuur ligt beneden het wettelijk bezoldigingsmaximum voor toezichthouders.

| | Bestuurlijk | Juridisch | Financieel | Onderwijs & Onderzoek | Gezondheids Zorgbeleid | Sociaal beleid | Public policy/ Corporate Communicatie |
|-----------|-------------|-----------|------------|-----------------------|------------------------|----------------|---------------------------------------|
| Hermans | ✓ | | | ✓ | | ✓ | ✓ |
| Gonçalves | ✓ | ✓ | | | | ✓ | |
| Henneman | ✓ | | ✓ | | | ✓ | ✓ |
| Hilders | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| Holland | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| Morshuis | ✓ | | ✓ | | | | ✓ |
| Stoof | ✓ | | | ✓ | ✓ | | |

Governancecode Zorg

Het Radboudumc voldoet aan de Governancecode Zorg. De omstandigheid dat drie leden van het toezichthoudend orgaan in hun derde zittingstermijn verkeren, wordt in dit jaarverslag toegelicht, volgens het principe *comply or explain*.

Door de samenstelling van het stichtingsbestuur wordt de in de Governancecode Zorg vereiste onafhankelijkheid gerespecteerd.

Er bestaat geen belangenverstrengeling tussen het bestuurslidmaatschap van de SKU en de overige activiteiten van de bestuursleden. De overige activiteiten van de stichtingsbestuursleden hebben geen invloed op de toezichthoudende taken die voortvloeien uit het bestuurslidmaatschap SKU.

Toezichtvisie

Het stichtingsbestuur heeft in 2018 zijn Toezichtvisie geëvalueerd en opnieuw vastgesteld. Het informatieprotocol is eveneens geëvalueerd en herzien. De Toezichtvisie en de Profielschets van het stichtingsbestuur zijn op de website gepubliceerd. Als Toezichtkader wordt de jaarlijks door de raad van bestuur gepresenteerde *One-paper-strategy* gehanteerd.

Gemeenschappelijk Overleg

Periodiek spreekt het stichtingsbestuur met het college van bestuur van de Radboud Universiteit en de raad van bestuur van het Radboudumc gezamenlijk. In het verslagjaar heeft het stichtingsbestuur in nauwe samenwerking met en grote betrokkenheid van de raad van bestuur en het college van bestuur met name tijd besteed aan het project Ontvlechting, waarbij de mogelijkheden zijn onderzocht om de Radboud Universiteit en het Radboudumc te ontvlechten. De voorzitters van beide instellingen participeren in een speciaal voor het project ingerichte stuurgroep en hebben daarin een bepalende rol teneinde beide organisaties in het traject te kunnen meenemen.

Aan het voornemen tot splitsing liggen zowel strategische als bestuurlijke overwegingen ten grondslag. De universiteit en het umc zijn eigen organisaties die van elkaar gescheiden strategische overwegingen en zelfstandige onderscheiden bedrijfsmodellen kennen. Op dit moment zijn beide bestuurlijk, juridisch, fiscaal en financieel één instelling en daardoor te veel afhankelijk van elkaar. Doel van een dergelijke ontvlechting is om beide organisaties slagvaardiger te maken in een steeds dynamischer en complexere omgeving. Beide organisaties zullen - ieder vanuit een eigen verantwoordelijkheid - inhoudelijk en strategisch blijven samenwerken.

Voorts is de governance van de SKU verouderd en wordt niet meer passend geacht bij de besturing van deze twee instellingen. Met de ontvlechting wordt beoogd een moderniseringsslag tot stand te brengen en een passend en op de tijd toegesneden governance model te verwezenlijken voor elk van de dan zelfstandig opererende instellingen, waarmee zal worden voldaan aan de vereisten van de governancecodes en wet- en regelgeving.

In 2020 zal de ontvlechting verder worden uitgewerkt, met het oogmerk vanaf 1 januari 2021 de Radboud Universiteit en het Radboudumc vanuit twee aparte rechtspersonen te laten opereren.

Vanuit zijn toezichthoudende verantwoordelijkheid hecht het Stichtingsbestuur er aan een duidelijk normenkader te stellen voor door de bestuurders van de Radboud Universiteit en het Radboudumc te declareren kosten en aan hen toe te kennen faciliteiten. Een deel van de normen is separaat in de arbeidsovereenkomst van de bestuurders geregeld. Algemene regel is dat alle kosten, die in redelijkheid voor een goede vervulling van de functie worden gemaakt, door de SKU worden vergoed. In de Regeling Kostenvergoeding is in het verslagjaar een wijziging aangebracht teneinde het normenkader voor wat betreft representatiekosten te verduidelijken.

De juridische procedures rond een gezamenlijke spin off van de Radboud Universiteit en het Radboudumc kregen in het verslagjaar een vervolg, met een positieve wending in 2020.

Het stichtingsbestuur bracht enkele kleine wijzigingen aan in het Reglement Bestuur SKU, naar aanleiding van de gewijzigde Governancecode Zorg 2017.

Tenslotte

Het stichtingsbestuur kijkt samen met de raad van bestuur terug op een bewogen jaar en dankt alle medewerkers voor hun betrokkenheid en inzet.